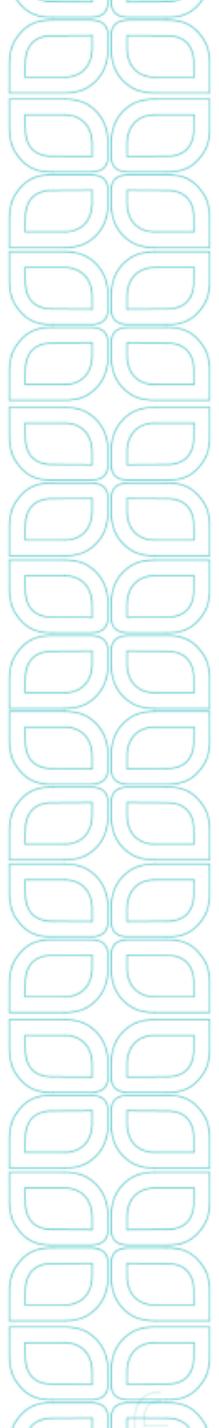


قياس الأثر في المنظمات غير الربحية المودة أنموذجاً



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



التوجه الاستراتيجي لجمعية المودة

1

قياس وإدارة الأثر: لماذا؟ وكيف؟

2

نموذج المودة في قياس وإدارة الأثر

3

التوجه الاستراتيجي لجمعية المودة

نبني جيلاً من الأسر الواعية
والمتماسكة والصحية والأمنة

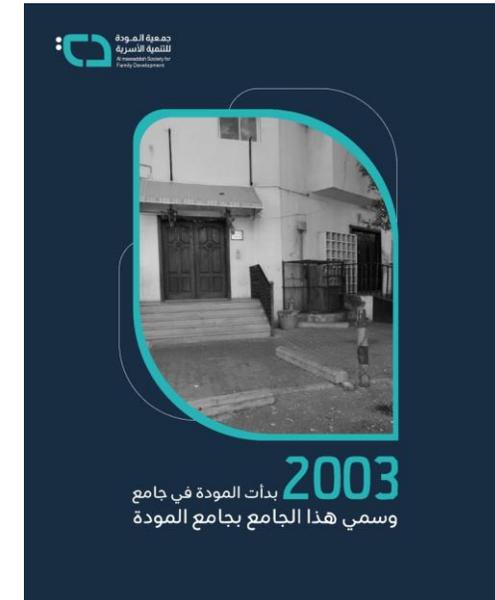


الموودة هي جمعية غير ربحية مرخصة بالرقم 601 تأسست بتوجيه ودعم من الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة مكة المكرمة سابقاً رحمه الله في العام 2003م ، مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، تسعى لتحسين جودة حياة الأسرة عبر منظومة مبتكرة ومتكاملة من الحلول النوعية والاستباقية والمستدامة والمؤثرة في المجتمع

Almawaddah is an association that enables families to lead sustainable and stable ties through providing educational programs, initiatives, and campaigns concerned about the community security

11

فرع بالمنطقة

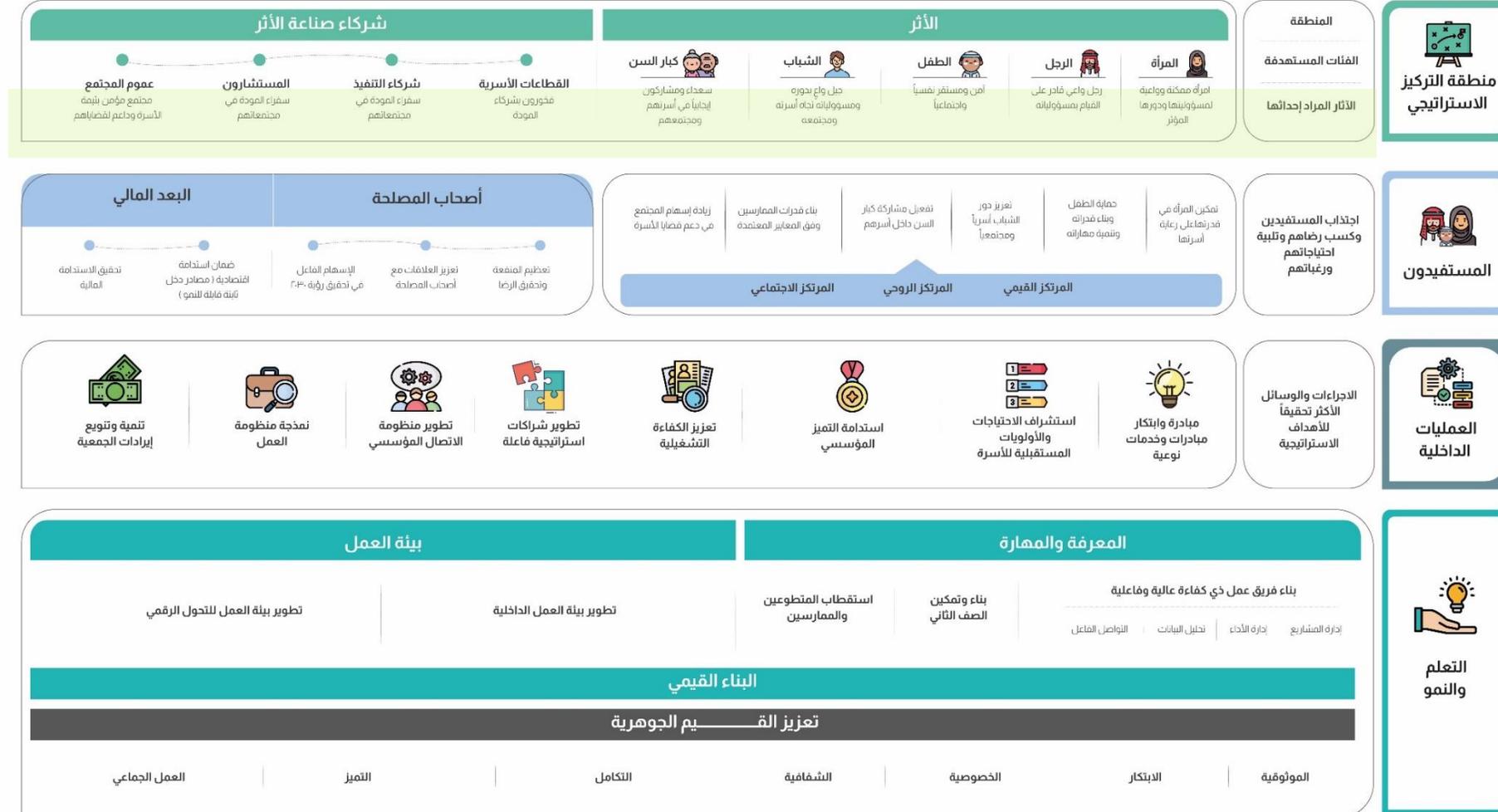




النموذج الملهم في بناء منظومة حلول أسرية
مستدامة ومؤثرة في المجتمع



تحسين جودة حياة الأسرة عبر منظومة مبتكرة ومتكاملة من الحلول
النوعية والاستباقية والشراكات المؤثرة في بيئة داعمة وممكنة





مناطق عمل ثانوية  مناطق عمل رئيسية 



مصفوفة ارتباط أهداف الجمعية بالأهداف الوطنية والعالمية المرتبطة بالأسرة

لجنة شؤون الأسرة Family Affairs Council	مجلس شؤون الأسرة Family Affairs Council	برنامج التحول الوطني	برنامج التحول الوطني	رؤية 2030 VISION 2030	SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS	جمعية المودة للتنمية الأسرية Al mawaddah Society for Family Development
تعزيز مكانة الأسرة واستقرارها	تعزيز رعاية الأسرة لأفرادها في بيئة تحترم دور كل فرد وتلبي احتياجاته	تقديم الاستشارات القانونية المجانية للأرامل والمطلقات انشاء مكاتب مصالحة في المحاكم	التأهيل الاجتماعي تحويل شريحة مستفيدي الوزارة من متلقين للمساعدة إلى منتجين	زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد زيادة معدلات التوظيف تعزيز القيم الاسلامية تعزيز قيم الإيجابية والمرونة بين أطفالنا تعزيز مشاركة الأسرة في التحضير لمستقبل أبنائهم	0 المساواة بين الجنسين 1 القضاء على الفقر 3 التعليم الجود 4 التعليم الجود 5 العمل الجود 8 نمو الاقتصاد الجود 11 تنمية مستدامة 11 تنمية مستدامة 14 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	تمكين المرأة في قدرتها على رعاية أسرتها اجتماعيا واقتصاديا سلامة وحماية الطفل وبناء قدراته تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع تفعيل مشاركة كبار السن داخل أسرهم بناء قدرات الممارسين وفق المعايير المعتمدة زيادة إسهام المجتمع في دعم قضايا الأسرة تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة الإسهام الفاعل في تحقيق رؤية 2030 تحقيق الاستدامة الاقتصادية
المساهمة في تعزيز والاندماؤ الوطني	رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق الطفل والمرأة وكبار السن ودورهم التنموي	تأسيس مراكز لتنفيذ أحكام الرؤية والزيرة	إيجاد منظومة متكاملة للحماية الأسرية	غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	16 السلم والعدل القوي 8 العمل الجود 11 تنمية مستدامة 11 تنمية مستدامة	تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع
المشاركة في ترسيخ القدرات العلمية والمعرفية لأفراد الأسرة	تحقيق استقرار الأسرة وازدهارها بتمكينها من التخطيط واتخاذ القرار والاستفادة من فرص التقدم والنجاح	تعزيز فاعلية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية	تعزيز فاعلية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية	تمكين المواطنين من خلال منظومة من الخدمات الاجتماعية	11 تنمية مستدامة 11 تنمية مستدامة	تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع
تعزيز الهوية الوطنية والقيم والروابط الأسرية في المجتمع	رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق الطفل والمرأة وكبار السن ودورهم التنموي	تمجيد وتجهيز وإسناد خدمات الرعاية الاجتماعية المقدمة لكبار السن في المراكز والدور والمؤسسات بالشراكة مع وزارتي الصحة والتعليم والقطاعين الخاص وغير الربحي	تمجيد وتجهيز وإسناد خدمات الرعاية الاجتماعية المقدمة لكبار السن في المراكز والدور والمؤسسات بالشراكة مع وزارتي الصحة والتعليم والقطاعين الخاص وغير الربحي	تعزيز قيم الاتقان والانضباط	8 العمل الجود 11 تنمية مستدامة 11 تنمية مستدامة	تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع
غرس مسؤولية الأسرة في المجتمع للمساهمة الفاعلة في التنمية	دعم الأفراد المختصين العاملين في مجالات شؤون الأسرة	رفع المستوى المهاري للسعوديين بما يتلاءم مع احتياجات سوق العمل	تأسيس هيئة للتخصصات الاجتماعية	رفع مستوى تحمل المسؤولية	8 العمل الجود 11 تنمية مستدامة 11 تنمية مستدامة	تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع
تعزيز الوعي المجتمعي تجاه القضايا الأسرية	توعية الأسرة بأهم القضايا المتعلقة بها وسبل علاجها توعية أفراد الأسرة بالخدمات المقدمة لهم ومجالاتهم	تطوير خدمات مركز الدعم والإرشاد الأسري بالتعاون مع الجهات الحكومية والشراكة مع القطاعين الخاص وغير الربحي	تطوير حملات توعية لوقاية المجتمع من العنف الأسري	تمكين تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي تشجيع العمل التطوعي	14 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة الإسهام الفاعل في تحقيق رؤية 2030 تحقيق الاستدامة الاقتصادية
	تفعيل العمل التطوعي عبر الشراكة مع الجهات ذات العلاقة تمكين جميع الجهات من القيام بواجبها تجاه الأسرة في المملكة	حوكمة المنظمات غير الربحية وتصنيفها التكامل مع هيئة الأوقاف لتعزيز الدور التنموي للقطاع غير الربحي	إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية			

الأثر	نسبة التركيز	توصيف أشمل الفئة	الفئات المستفيدة
امرأة ممكنة وواعية لمسؤوليتها ودورها المؤثر	15 %	المرأة المعيلة غير القادرة اقتصادياً من عمر 18 إلى 50 سنة	المرأة
رجل واعي قادر على القيام بمسؤولياته	15 %	كل رجل لديه أسرة من عمر 35 إلى 50 سنة	الرجل
آمن ومستقر نفسيًا واجتماعيًا	20 %	كل طفل من عمر ما قبل الولادة إلى 18 سنة سواء طفل طبيعي أو يعاني من صعوبات	الطفل
جيل واع بدوره ومسؤوليته تجاه أسرته ومجتمعه	20 %	من عمر 18 إلى 35 سنة سواء شاب أو فتاة	الشباب
سعداء ومشاركون إيجابياً في أسرهم ومجتمعهم	5 %	من عمر 50 فما فوق	كبار السن



الفئات المستفيدة	توصيف أشمل الفئة	نسبة التركيز	الأثر
القطاعات الأسرية	كافة الجهات التي تعمل في مجال الأسرة سواء قطاع حكومي أو قطاع استثماري أو قطاع ثالث	5 %	فخـورون بشراكة المودة
شركاء التنفيذ	الجهات التي يتم توقيع اتفاقات معهم لتنفيذ الخدمات التي تقدمها الجمعية أو الخدمات التي تريد الجمعية تنفيذها	5 %	سفراء المودة في مجتمعاتهم
المستشارون	المدرسون الأسريون والمرشدون والمرشدات الأسريون الأخصائيين والمهنيين	10 %	معتمدون وفق المعايير الاحترافية
المجتمع	البيئة المحيطة بالشرائح المستهدفة	5 %	مجتمع مؤمن بقيمة الأسرة وداعم لقضاياها



عيادة قرة عين

لعلاج اضطرابات الطفولة

Kara Ain Clinic for
Childhood Disorders



أكاديمية بيتك

لتعزيز مهارات جودة
الحياة الأسرية
BAYTK for promoting
family skills



أكاديمية الحياة لتمكين المرأة

Alhayat Academy for
empower women



مركز اطمئن

للإرشاد الأسري وفض النزاعات

Rest assured center for
counseling and conflict
resolution



مركز الحماية الأسرية بجدة

Mahara Academy for
promote family values



مركز شمل

لتنفيذ أحكام الرؤية والزيارة
Shaml centers to implement
the provisions of the vision
and visit



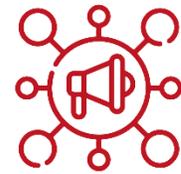
مركز معرفة للتميز والابتكار الأسري

Knowledge Center for
Excellence and
Family Innovation



مركز إدراك

للتوعية وتعزيز القيم الأسرية
Edrac Center and the
promotion of family
values



مركز تصميم

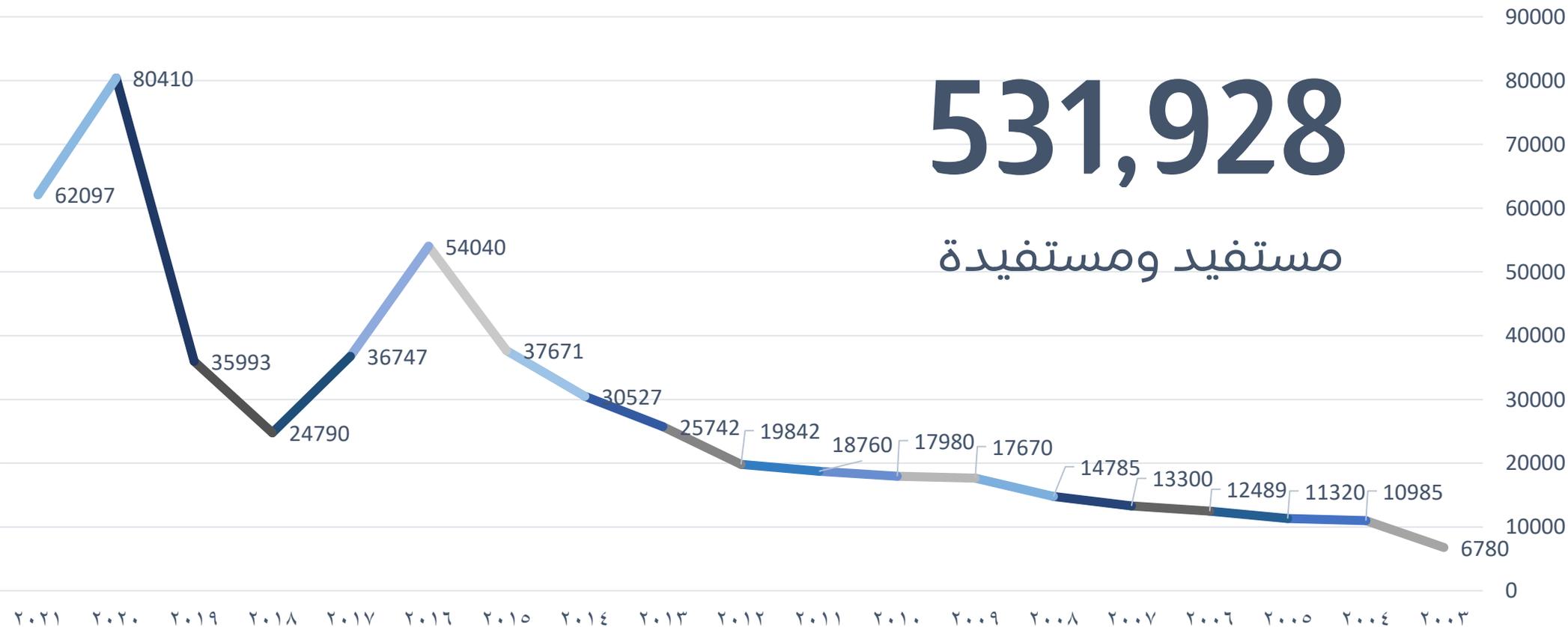
السياسات والبحوث الأسرية
Center for Family
Studies and
Research Design



مركز كفاءة

للتطوير المهني للممارسين المختصين
Kafaa Center for
Professional Development
for Specialized Practitioners







أبرز النتائج
المتوقعة



93%

نسبة رضا أصحاب
المصلحة

75%

نسبة ارتفاع القيم الأسرية
لدى الأبناء

70%

نسبة الاستقرار الأسري
لدى كبار المواطنين
والمقيمين

90%

نسبة انخفاض
البلاغات الحرجة

90%

نسبة إغلاق البلاغات
في الحماية الأسرية

70%

نسبة الصلح بين
المستفيدين

75%

نسبة خفض المشكلات
الأسرية

65%

نسبة ارتفاع وعي
الأسرة بأهمية الاستقرار
الأسري

60%

النسبة المتوقعة لارتفاع
المهارات التربوية لمسفيدي
التدريب

120

منفذ بيع
للمسفيدات

1536

سيدة تم توفير لهم
الدعم الإغاثي

110

مشروع اقتصادي
للمستفيدات





الأثر المتوقع 

60%

نسبة زيادة الأمن
والاستقرار النفسي
والاجتماعي لدى الأطفال

70%

نسبة زيادة
الرجل على القيام
بمسؤولياته

70%

زيادة وعي الشباب
بدوره تجاه أسرته

70%

نسبة سعادة كبار
المواطنين والمقيمين
داخل أسرهم

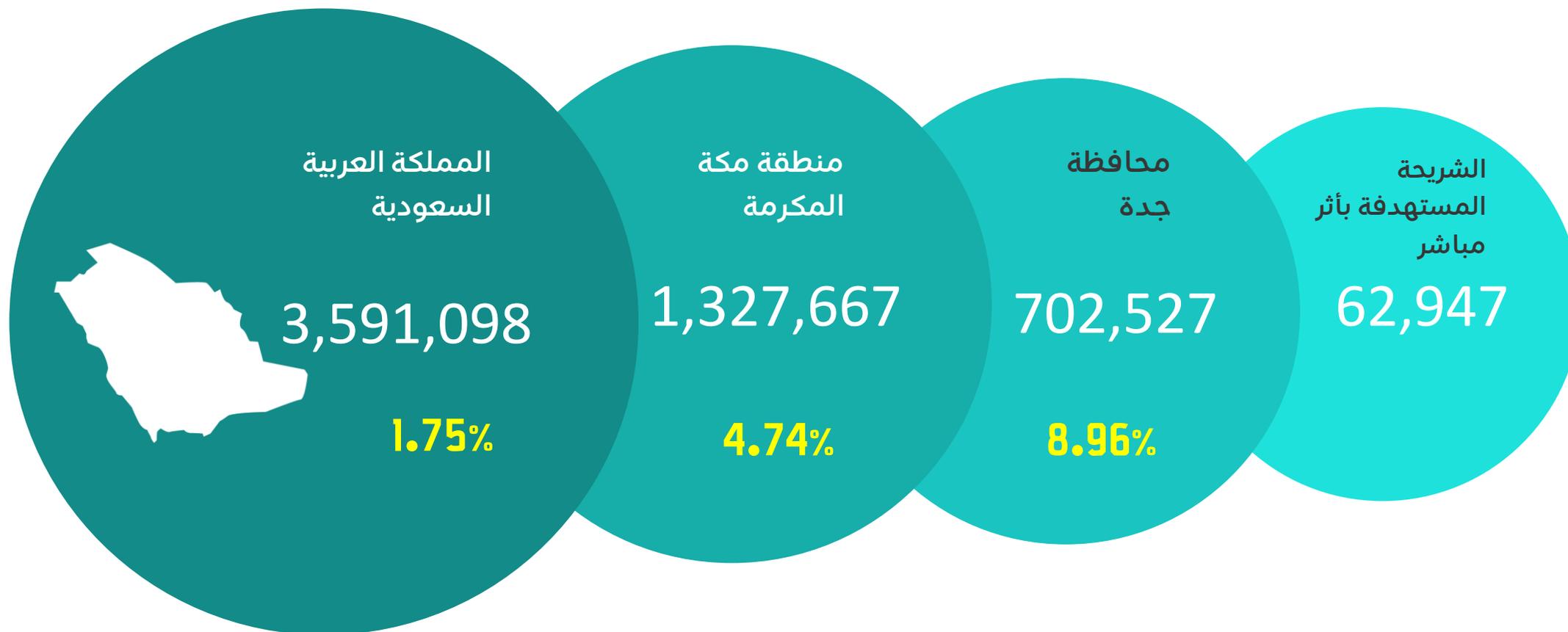
70%

نسبة زيادة وعي
الأسرة

64%

من المستفيدات أصبحن
قدرات على إعالة أسرهن
اقتصادياً

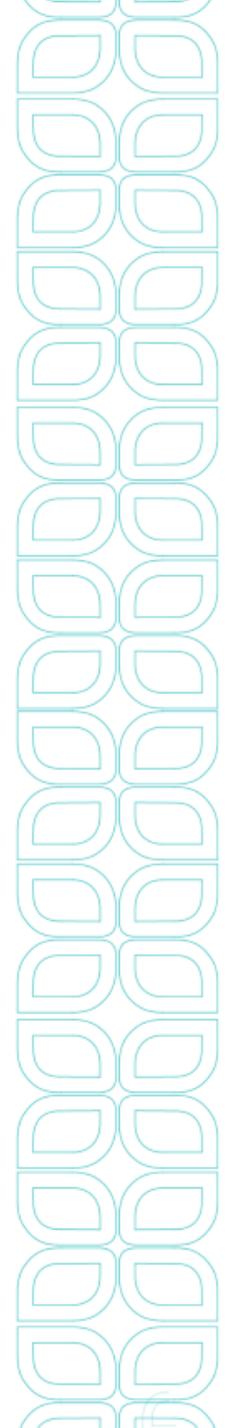
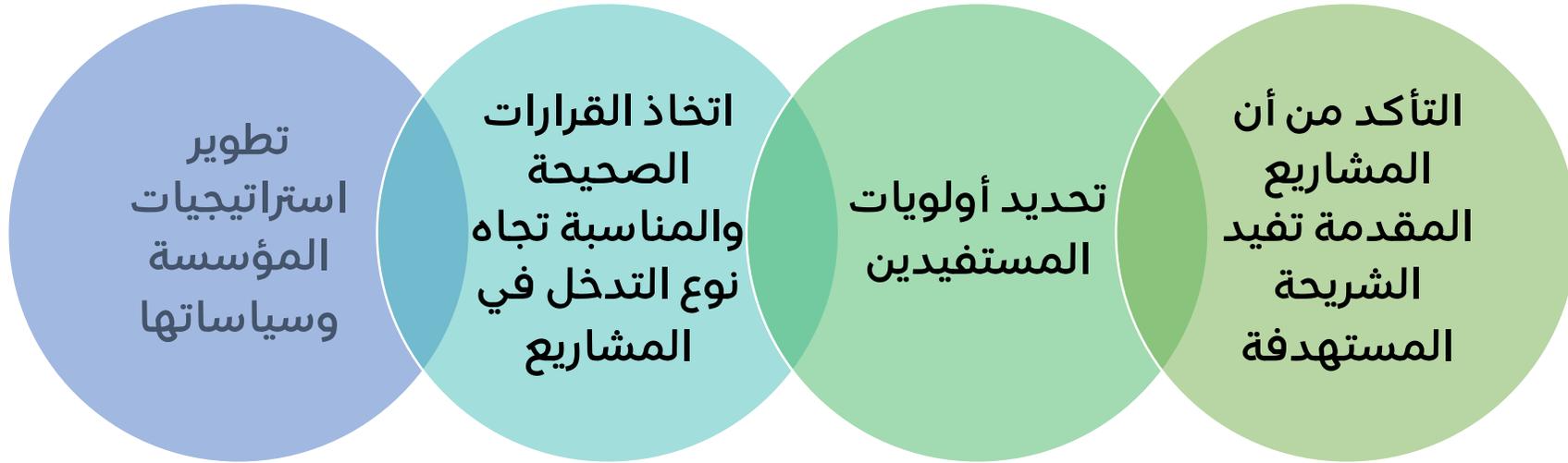




قياس وإدارة الأثر لماذا؟ وكيف؟

شريك تصميم الأثر







بالمقارنة مع تلك المنظمات
التي لا تطبق ممارسات قياس
وإدارة الأثر

37.5%

المنظمات التي تطبق ممارسات
قياس وإدارة الأثر **استدامتها**
المالية أفضل بنسبة

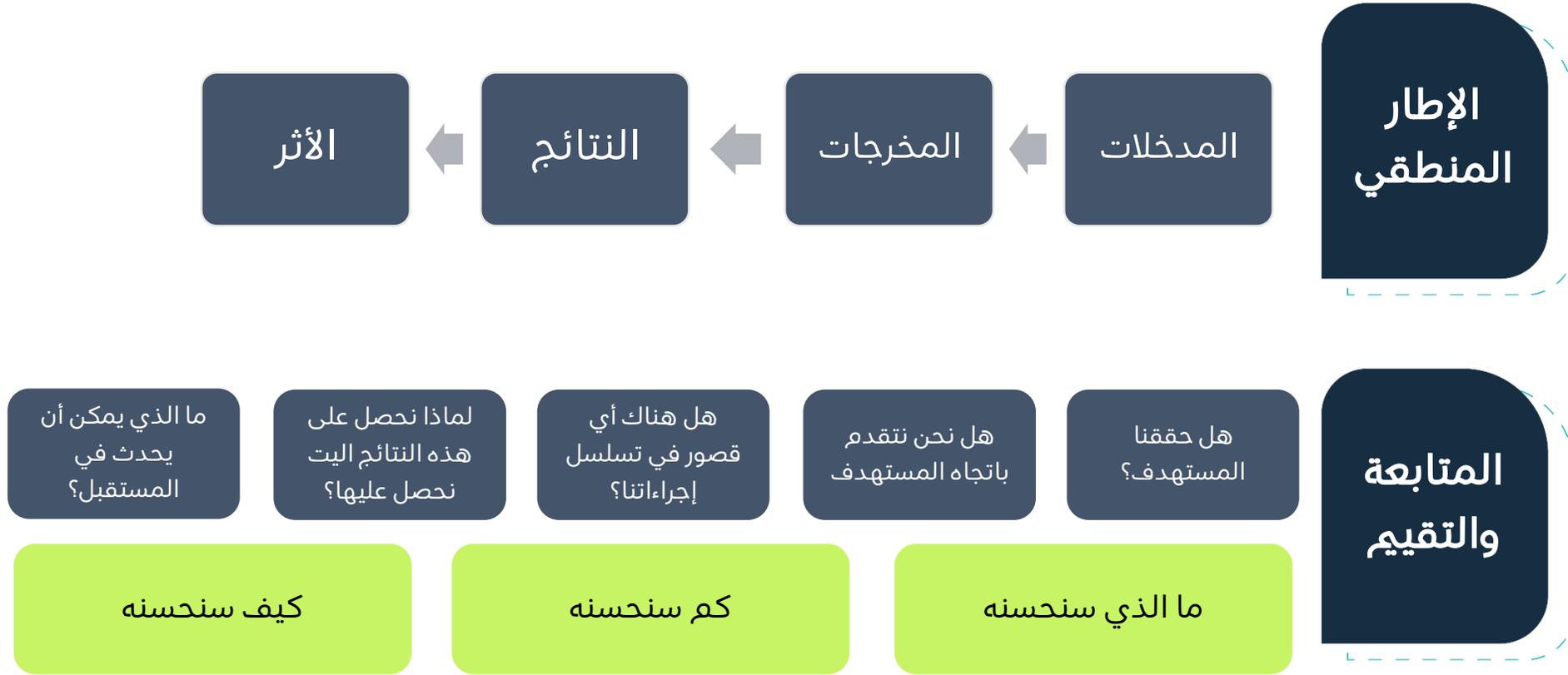
يعود على المنظمة بـ **٧,٤** ريال

كل **١** ريال يتم استثماره في
قياس وإدارة الأثر

المصدر: استطلاع إدارة الأثر عند العاملين مع الشباب.
شباب مجتمعي، ٢٠٢١

بعد نهاية المشروع بفترة،
مثل سنة على الأقل بل
قدرته بعض الجهات
التنموية بعشر سنوات





• تهتم المودة بعملية المتابعة والتقييم للمشاريع كل ربع عام

هو التغيير الذي تحدثه المنظمة في المجتمع، قد يكون إيجابياً أو سلبياً، متوقعاً أو غير متوقع.

الأثر الاجتماعي

تحديد الأثر المنشود للمنظمة وآلية صناعة هذا الأثر

تصميم الأثر

قياس انتشار وعمق واستدامة الأثر الاجتماعي بالأرقام

عدد المستفيدين، حجم المنفعة التي قُدمت،
انتشار التغيير، حجم المشكلة التي حُلَّت
المدة التي سيدوم فيها التغيير ونتائجه

قياس الأثر الاجتماعي



إدارة الأثر

العملية المستمرة في المنظمة لقياس الأثر، وتقييم الأثر، وتحسين الأثر

إجراءات إدارية على مستوى
العمليات والمشاريع تساهم
في تعظيم الأثر، تنطلق من
نتائج التقييم

مقارنة نتائج قياس الأثر
مع أهداف المنظمة، و
المؤشرات المعيارية

تقدير الأثر
بالأرقام

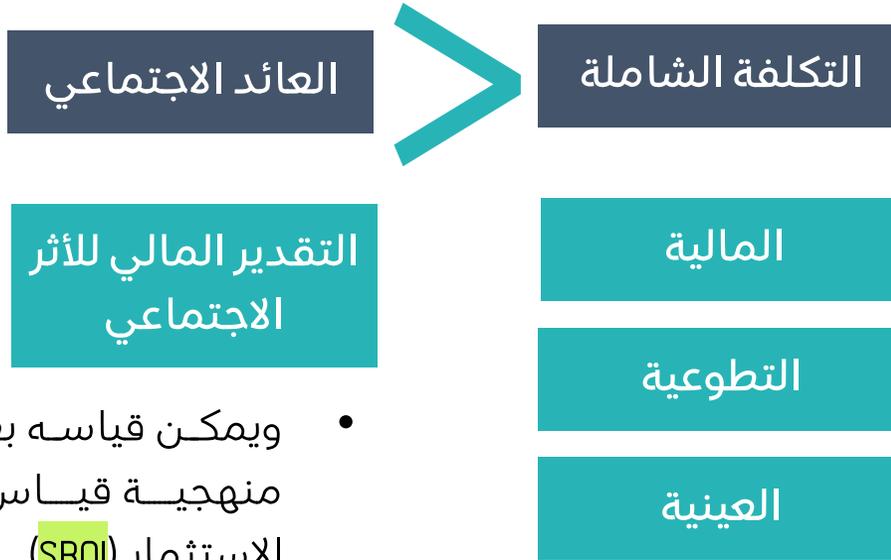


خطوات قياس الأثر



وهي مقارنة كلفة المبادرة
مع القيمة المالية للعائد
الاجتماعي

وصف الأثر بالأرقام
الإحصائية
والمخططات البيانية



- ويمكن قياسه بعدة منهجيات من ضمنها منهجية قياس العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI).
- يجب أن تكون قيمة العائد الاجتماعي أكبر من التكلفة حتى نعتبر أن المبادرة (أو المنظمة) مجدية للمجتمع والاقتصاد الوطني).

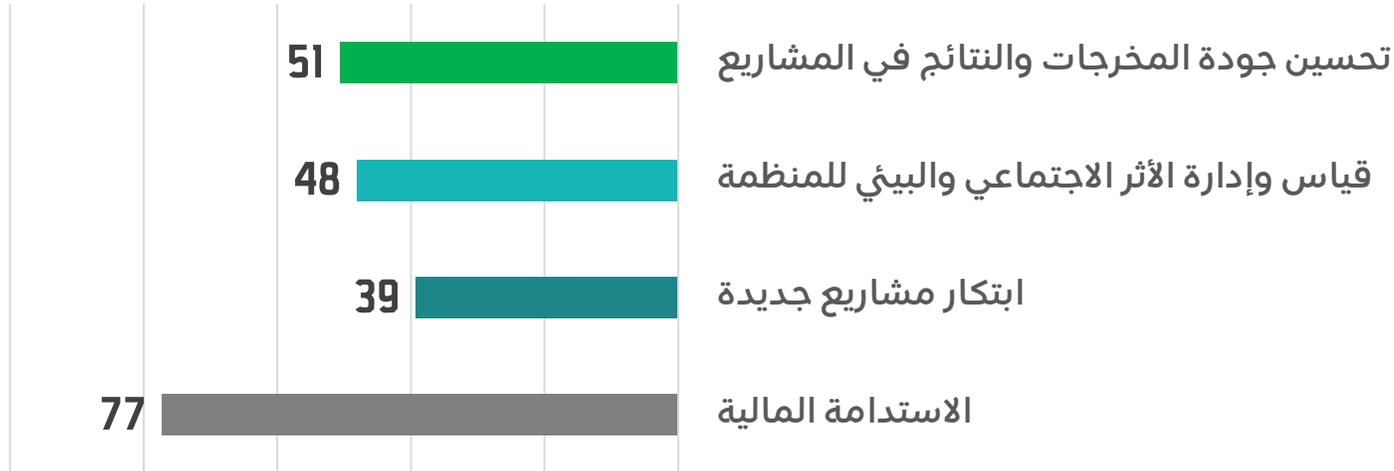
استطلاع
قياس الأثر في جمعيات
الأسرة بالمملكة 2021



شريك تصميم الأثر



أهم التحديات التي تواجه القطاع غير الربحي في الفترة المقبلة



48%

من الجمعيات
تواجه تحدي في
قياس وإدارة الأثر



66%

من الجمعيات تقيس
الأثر بطرق مختلفة



منهجية تصميم الأثر



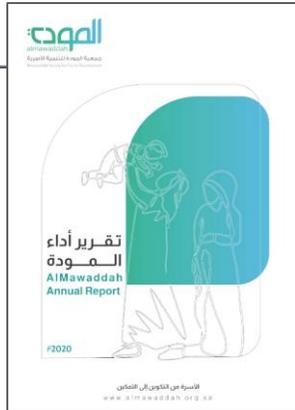
كيف تنتقل الجمعيات من التفكير بالمشاريع إلى التفكير الاستراتيجي في الأثر؟ - نموذج المودة

شريك تصميم الأثر



الأثر الممكن

الأثر: تعزيز استقرار الأسرة من خلال بناء جيل من الأسر الماعنة والمتماسكة.
مؤشرات قياسه: معدل المشاكل وحالات الانفصال، متوسط الدخل، مقاييس نفسية واجتماعية
خطة جمع وتحليل البيانات: قياس الرضا مع انتهاء كل مشروع، قياس سنوي للأثر.



حلول وموارد المشروع

الموارد المتاحة: تخصص في التنمية الأسرية، شبكة خبراء وممارسين في التنمية الأسرية، علاقات مع مانحين. **الحلول:** التي يمكن تقديمها: مبادرات تنموية خدمية.



تحديات المجتمع والبيئة

المستفيدون: الأسر السعودية.
المشكلة: المشاكل الأسرية، انفصال الأبوين، عزلة كبار السن، صعوبات رعاية المرأة الأرملة أو المطلقة لأسرتها.
الاحتياج: التمكين الاجتماعي والاقتصادي لمختلف مكونات الأسرة، معالجة المشاكل.



لتحميل الدراسة



لدينا أهداف اقتصادية

تمكين المرأة في قدرتها على رعاية
أسرتها اجتماعيا واقتصاديا



الاقتصاد

المجتمع



لدينا أهداف مجتمعية

الاستقرار الأسرية من خلال من
خلال بناء جيل من الأسر الواعية
والمتماسكة

البيئة



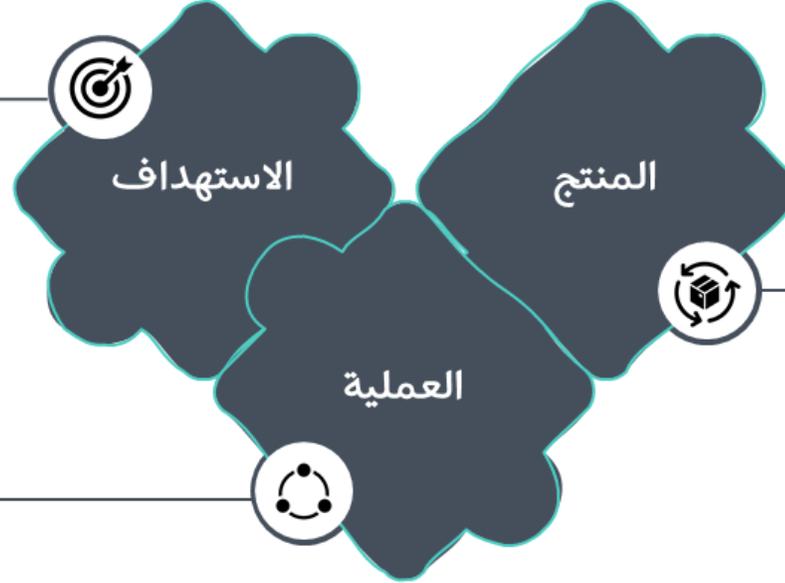
لا توجد أهداف بيئية

المنظمة ليست لها أهداف تخص
البيئة



لا يوجد هناك استهداف خاص

الجمعية لا تركز على فئة خاصة متأثرة
صعبة الوصول، أو تركز أعمالها في منطقة
جغرافية ذات خصوصية.



نفيد الناس من خلال آلية العمل

تأمين عشرات فرص العمل لفريق
الجمعية، سواء الفريق الإداري أو العامل
في المشاريع

نفيد المجتمع من خلال المنتج

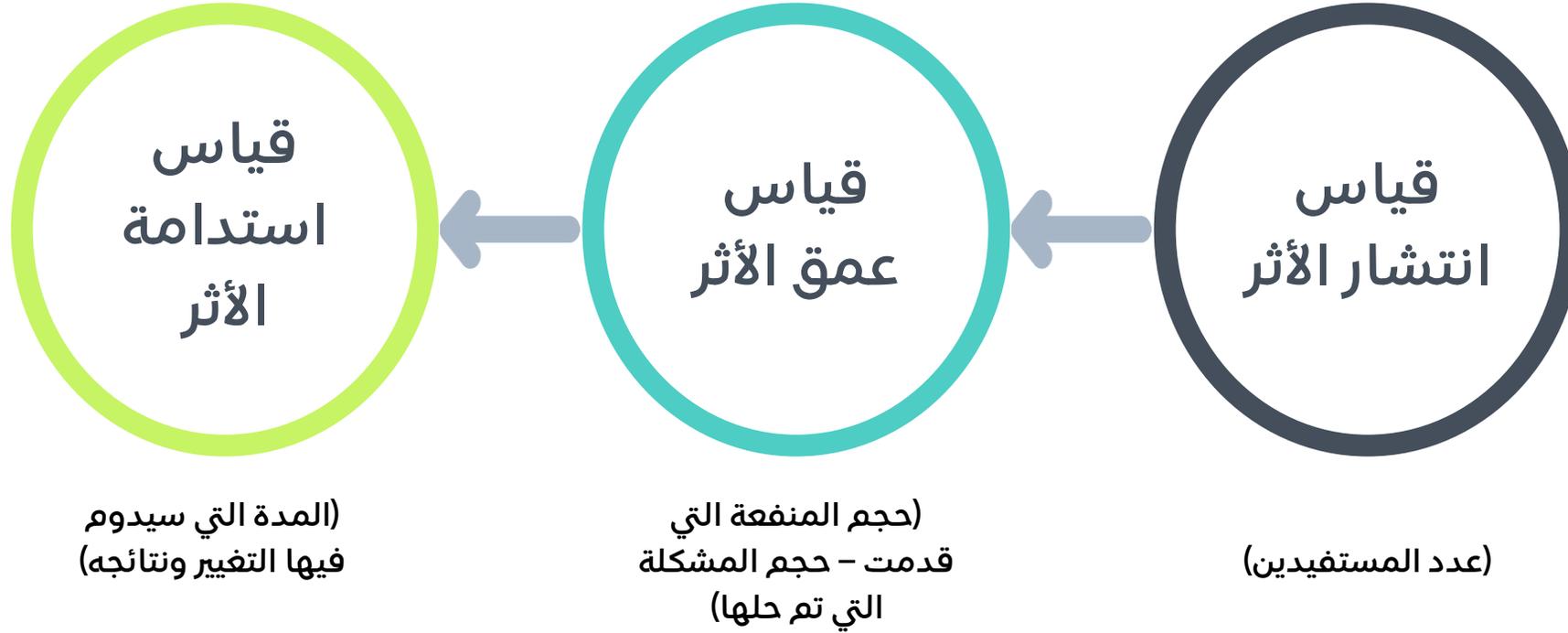
المبادرات التنموية التي تقدم استشارات
وتدريب وتمكين متكامل

منهجية قياس الأثر



شريك تصميم الأثر



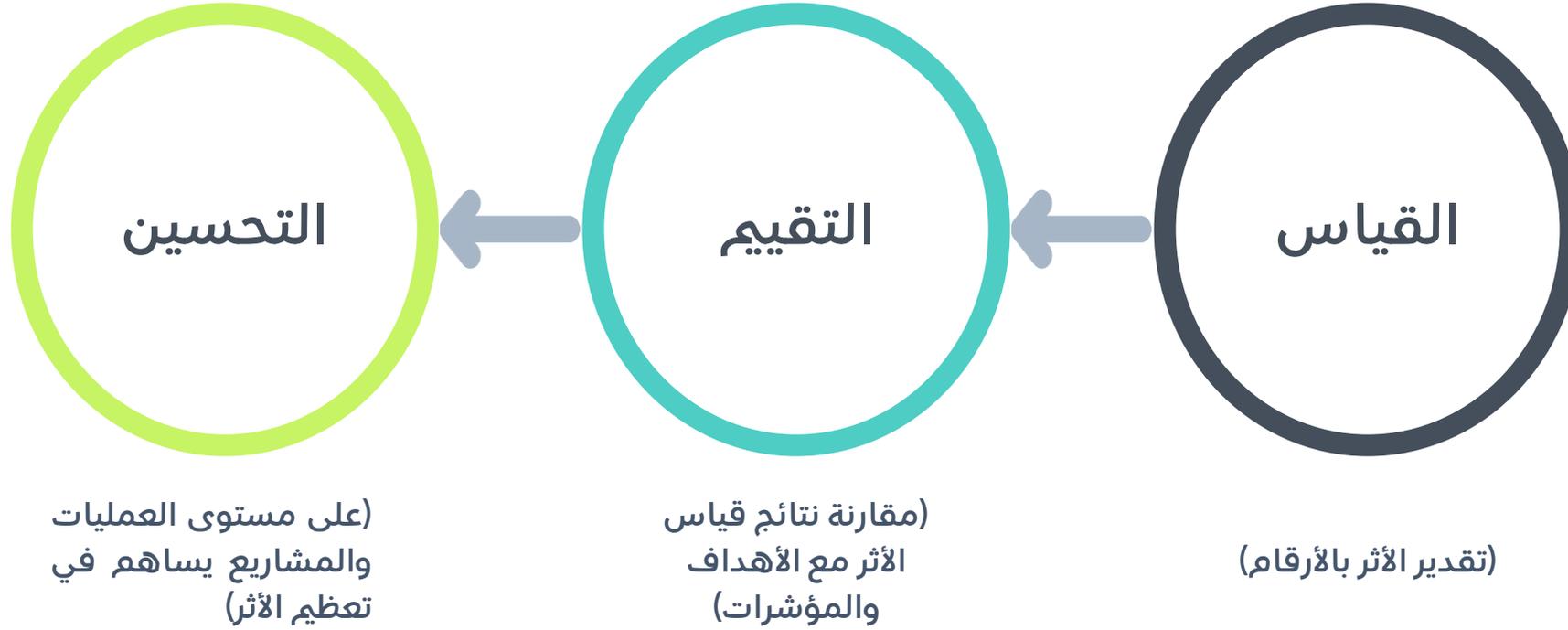


منهجية إدارة الأثر

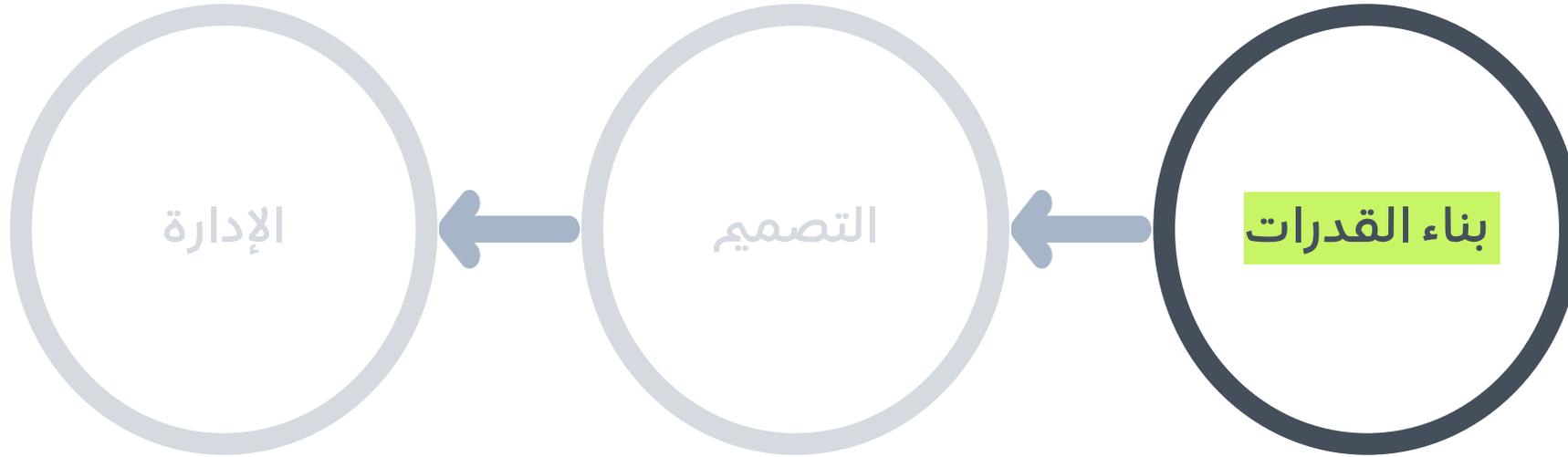


شريك تصميم الأثر









تقيم الجمعية قدراتها لقياس وإدارة الأثر
من حيث المواهب البشرية، والأنظمة
الإدارية. ثم تجري التطوير المطلوب.





■ تقييم قدرات الجمعية على قياس وإدارة الأثر من حيث:

- الموارد البشرية: ما مدى قدرة الموارد البشرية على قياس وإدارة الأثر من الناحية: التخصصية، والقيادية، والشخصية؟
- النظام الإداري: هل الأثر الاجتماعي هو توجه استراتيجي؟ هل هناك مؤشرات استراتيجية ترتبط بالأثر الاجتماعي؟

■ اتخاذ القرارات المناسبة لتحقيق جهودية الجمعية لأجل قياس وإدارة الأثر. والتي يمكن أن تكون:

- الموارد البشرية:
 - تدريب الكادر الحالي
 - و/أو استقطاب مختص جديد
 - و/أو التعاقد مع خبير خارجي أو جهة متخصصة
- النظام الإداري:
 - تصميم استراتيجية الأثر وإدماجها في الخطة الاستراتيجية



تصمّم الجمعية مؤشرات قياس الأثر
وأدوات القياس والتواصل مع
المستفيدين والمعنيين.





تصميم الأدوات تطور أدوات جمع البيانات وفق الخطوات:

- تصميم المسودة الأولية.
- مراجعة المسودة مع الخبراء وعينة من المستهدفين (دراسة صدق الأداة).
- التطوير المستمر للأداة، ويتم ذلك بعد كل عملية جمع للبيانات باستخدام هذه الأداة.

تصميم المؤشرات: نحدّد المؤشرات التي سنقيسها، ونخطط لكل مؤشر (أو مجموعة مؤشرات) المعلومات:

- التغير الذي تقيسه: مثل دخل الأسرة، معدّل حالات الطلاق، وغيرها.
- توقيت قياسه: سنوي، نصف سنوي؟
- مصدر المعلومات: المستفيدين، الخبراء، المؤشرات الحكومية؟
- طريقة التواصل: هاتفي، وجهاً لوجه، إلكتروني.
- أدوات جمع البيانات: نختار واحد أو مجموعة من الأدوات: استبيان، مجموعة نقاش، مقابلة معمقة.



تنفيذ جمع البيانات والتحليل وتقديم
التوصيات إلى إدارة الجمعية وشركائها
لتنفيذ ما يلزم من إجراءات التحسين
وتعظيم الأثر.





اتخاذ القرار: نتخذ القرار بشأن كل مشروع بناء على تحليل الأثر بهدف تعظيم الأثر الإجمالي للجمعية:

○ **المشاريع الحالية:**

- الاستمرار لمشاريع جديدة.
- التعديل والتطوير.
- الإلغاء.

○ **مشاريع جديدة:**

- اقتراح مشاريع جديدة مشابهة للحالية، أو خط عمل جديد كلياً.

■ تحليل الأثر: نحلل البيانات الناتجة من خلال تطبيق التقنيات الرقمية والمالية:

○ **قياس الأثر:** وهو وصف الأثر من حيث الانتشار والعمق والاستدامة بالأرقام والنسب المئوية.

○ **الجدوى الاجتماعية:** وهو مقارنة القيمة المالية للأثر الاجتماعي مع الكلفة الشاملة، وتحليل الجدوى الاجتماعية، سواء على مستوى المشروع أو على مستوى الجمعية كلها.

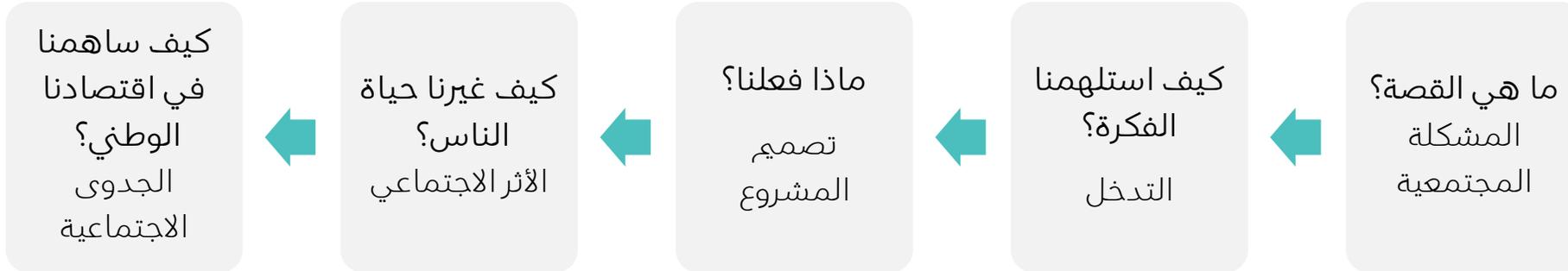
■ **جمع البيانات:** يتم جمع البيانات وفق الخطة من خلال فريق داخلي في الجمعية أو بتكليف فريق خارجي مختص. البيانات الخاصة بقياس الأثر يمكن أن يكون لكل مشروع على حده، كما يمكن أن يكون على عموم مشاريع الجمعية (سنوياً غالباً).

منهجية تحليل الأثر والجدوى الاجتماعية في جمعية المودة



شريك تصميم الأثر







إعداد التقرير

اعتمدنا في إعداد التقرير على منهجية التقرير المرتكز حول الإنسان Human Centered Report والذي يركز على تقديم المعلومات في التقرير بأسلوب قصصي يفيد القارئ ويجذبه.



دراسة الجدوى الاجتماعية

ولغرض دراسة الجدوى الاجتماعية استخدمنا منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار Social Return on Investment (SROI) في التقييم المالي للأثر الاجتماعي.



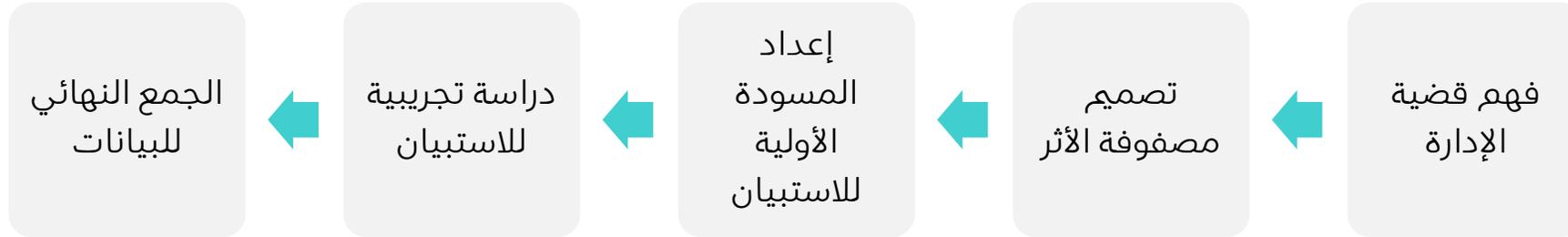
أدوات جمع البيانات وتحليلها

اعتمدنا في أدوات جمع البيانات وتحليلها على منهجية Human Centered Data التي تهدف إلى توليد البصائر التي يحتاجها صانع القرار من البيانات بأقل كلفة وجهد ممكن



تطوير الإطار العلمي للأثر الاجتماعي

اعتمدنا في تطوير الإطار العلمي للأثر الاجتماعي على التكييف المشترك لكل من إطار مشروع الأثر Impact Management Project وهو الإطار الأكثر توافقاً واعتماداً على مستوى العالم

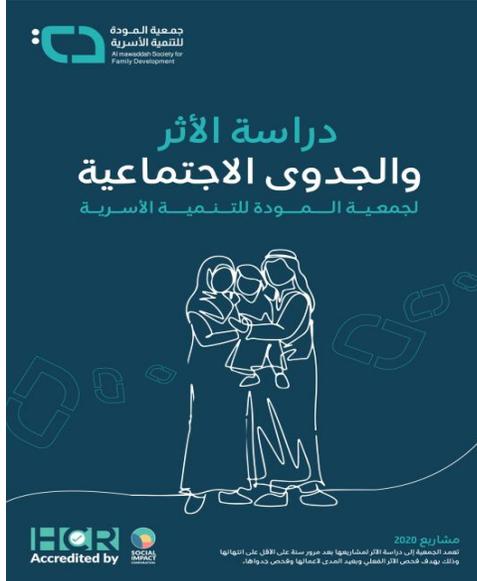


نموذج المودة في قياس الأثر



شريك تصميم الأثر

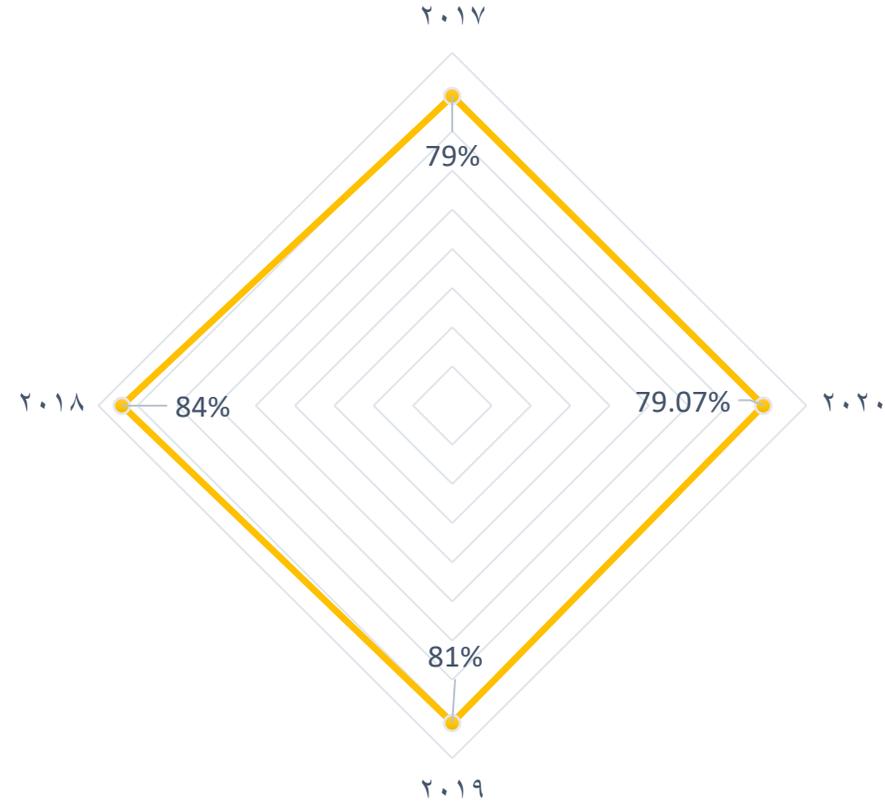




لتحميل الدراسات



79.07% من الأسر المستفيدة من
برامج الجمعية يعيشون حياة
أسرية مستقرة في العام 2020





أضافت جمعية المودة إلى الاقتصاد الوطني

٩٧ مليون ريال

بكلفة مشاريع تبلغ

١٢ مليون ريال

والذي يعني أن كل

١ ريال

أنفته جمعية المودة مع شركائها عاد على المجتمع بـ

٨,٠٢ ريال

صنعت جمعية المودة أثراً اجتماعياً في الأسرة السعودية عموماً، وفي منطقة مكة المكرمة خصوصاً، جميع مشاريعها كانت مجدية وفقاً لتحليل الجدوى الاجتماعية، وعلى العموم فقد تبين من التحليل المالي أن جمعية المودة أضافت إلى الاقتصادي الوطني قيمة اقتصادية واجتماعية بلغت حوالي 97 مليون ريال في العام ٢٠٢٠ مقابل تكاليف المشاريع (مالية وتطوعية وعينية) تبلغ حوالي ١٢ مليون ريال، والذي يعني أن كل ١ ريال أنفته جمعية المودة مع شركائها عاد على المجتمع بـ ٨,٠٢ ريال.







- هل تعتقد أنك اكتسبت مهارات ومعارف جديدة من هذا البرنامج؟
- هل تعتقد أن هذا البرنامج قد حقق أهدافه العملية على صعيد حياتك الاجتماعية والاقتصادية؟
- تغيرت كثير من قناعاتي بسبب هذا البرنامج الذي حضرته
- هل تم إصلاح المشكلة الأسرية؟
- هل تعتقد أن هذه المشكلة قد تعود مجدداً؟
- هل نجحت الخدمة بالنسبة لك؟
- هل تشعر الآن بحال أفضل وأسعد بعد نجاح ذلك؟
- هل حصل أي ضرر على أي من الطرفين نتيجة للتدخل الذي قامت به الجمعية؟
- هل تحسنت حالة أسرتك بسبب هذا التدخل؟



أهداف التنمية المستدامة



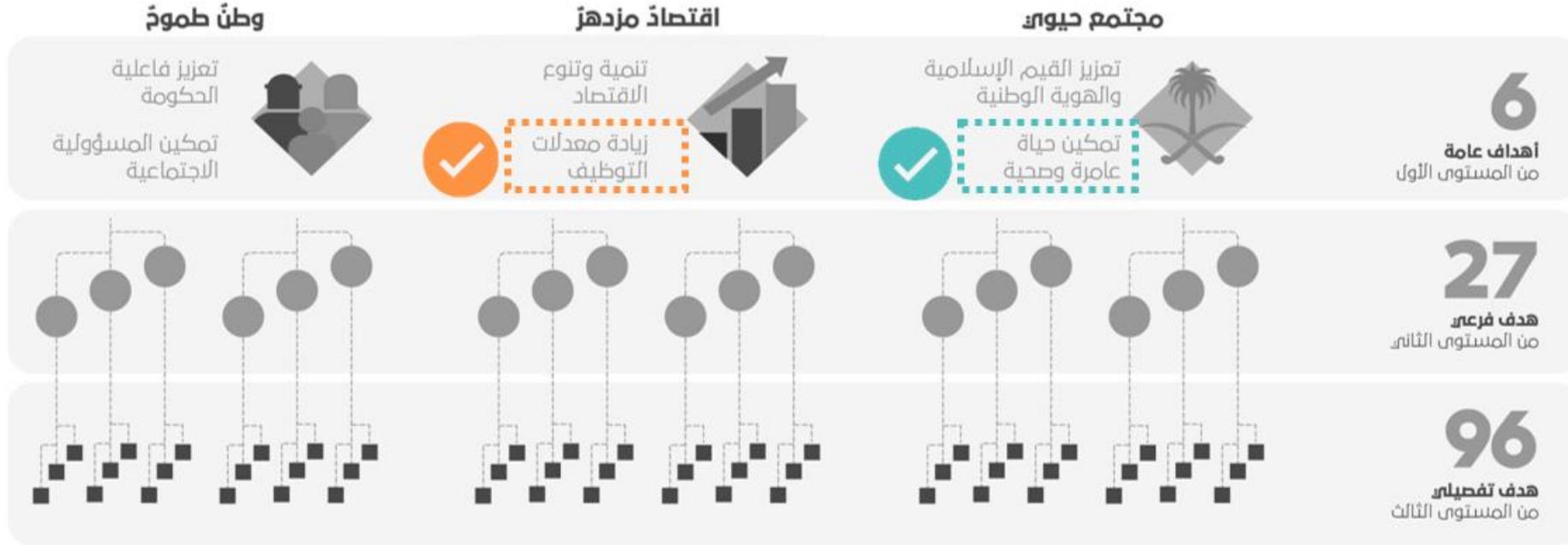
٦ المياه النظيفة والنظافة الصحية	٥ المساواة بين الجنسين	٤ التعليم الجيد	٣ الصحة الجيدة والرفاه	٢ القضاء التام على الجوع	١ القضاء على الفقر
١٢ الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	١١ مدن ومجتمعات محلية مستدامة	١٠ الحدّ من أوجه عدم المساواة	٩ الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	٨ العمل اللائق ونمو الاقتصاد	٧ طاقة نظيفة وبأسعار معقولة
أهداف التنمية المستدامة	١٧ عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	١٦ السلام والعدل والمؤسسات القوية	١٥ الحياة في البرّ	١٤ الحياة تحت الماء	١٣ العمل المناخي

هدف تساهم فيه الجمعية بشكل غير مباشر



هدف تساهم فيه الجمعية بشكل مباشر

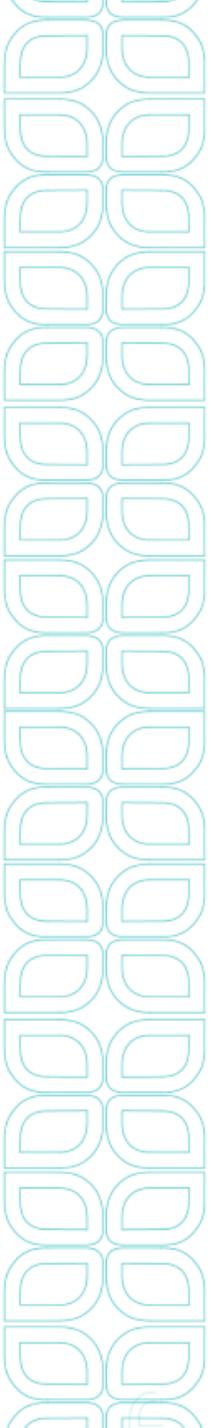




هدف تساهم فيه الجمعية بشكل غير مباشر



هدف تساهم فيه الجمعية بشكل مباشر



جمعية الموودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

حمّل

**دراسة الأثر
والجدوى الاجتماعية
لجمعية الموودة للتنمية الأسرية**

دراسة الأثر
والجدوى الاجتماعية
لجمعية الموودة 2020م

مشاريع 2020
تمت الموافقة على دراسة الأثر الاجتماعي بعد مراجعة على الأقل من الجهات
وذلك بهدف فحص الأثر الفعلي وبعيد المدى لأعمالها وفحص جدواها.

الموودة.. بيت الأسرة
@almawaddah | www.almawaddah.org.sa

Human Centered INVESTING

المجلس الفرعي التخصصي
لجمعيات التنمية الأسرية

جمعية الموودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

**دليل
تصميم الأثر
في جمعيات التنمية الأسرية**

يتكون الدليل من

- أدوات إدارية: اختصر آلاف ساعات التجربة بقوالب عمل
- مفاهيم سريعة: اطلع على المفاهيم العلمية في لوان
- حالات مدروسة: التعليم المبني على الحالة المدروسة
- مساهمات أجنبية: تعرف على أفكار وتجارب عالمية
- الروبوت المساعد: احصل على نصيحة روبوت رقمي
- خطوات تنفيذية: انتقل مباشرة من الفهم إلى التطبيق



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

